

**BIỂU THEO DÕI CÔNG BỐ THÔNG TIN VỀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ
KHOA HỌC VÀ CÔNG NGHỆ SỬ DỤNG NGÂN SÁCH NHÀ NƯỚC
Năm 2025**

Số TT	Tên nhiệm vụ; mã số nhiệm vụ	Tổ chức chủ trì nhiệm vụ	Họ và tên chủ nhiệm nhiệm vụ và người tham gia chính	Mục tiêu của nhiệm vụ	Kết quả thực hiện (Tóm tắt)	Thời gian bắt đầu và thời gian kết thúc	Kinh phí thực hiện
01	- Đề tài: "Nghiên cứu giải pháp nâng cao năng lực quản trị trong các doanh nghiệp, hợp tác xã trên địa bàn tỉnh Hà Giang". - Mã số nhiệm vụ: ĐTKHXH. HG-05/2024	- Tổ chức chủ trì Đề tài : Học viện Ngân hàng.	- Họ và tên chủ nhiệm Đề tài: PGS.TS. Trần Việt Dũng. - Người tham gia chính: 1. PGS.TS. Trương Thị Thùy Dương - Thư ký Đề tài - Học viện Ngân hàng; 2. PGS.TS. Phạm Mạnh Hùng - Học viện Ngân hàng; 3. PGS.TS. Phan Anh - Học viện Ngân hàng; 4. TS. Phạm Đức Anh - Học viện Ngân hàng; 5. TS. Nguyễn Diệu Linh - Học viện Ngân hàng; 6. ThS. Trương Hoàng Diệp	Mục tiêu của Đề tài: - Mục tiêu chung: Nghiên cứu thực trạng và đề xuất giải pháp hướng tới nâng cao năng lực quản trị trong các doanh nghiệp, hợp tác xã (DN, HTX) tại Hà Giang. - Mục tiêu cụ thể: - Nghiên cứu cơ sở lý luận và thực tiễn về quản trị DN, HTX; - Đánh giá thực trạng hoạt động và năng lực quản	Kết quả thực hiện: - Về chủng loại sản phẩm: Đề tài đáp ứng đầy đủ yêu cầu so với Hợp đồng đã ký, gồm: + 09 phóng sự, tin, bài đăng tải trên Tạp chí điện tử Đại biểu HĐND; Tạp chí Diễn đàn doanh nghiệp; Báo Lao động; Tạp chí điện tử Nhà đầu tư; Đài phát thanh và truyền hình Hà Giang; Tạp chí Doanh nghiệp và Kinh tế xanh; + Báo cáo tổng hợp, Báo cáo tóm tắt kết quả nghiên cứu Đề tài; + Báo cáo kiến nghị; Báo cáo số liệu điều tra, khảo sát và phân tích; 26 Báo cáo chuyên đề; Bộ tài liệu hướng dẫn mô hình mẫu về quản trị dành cho DN, HTX; Báo cáo kết quả thử nghiệm mô hình quản trị phù hợp với từng loại hình DN, HTX tỉnh Hà Giang; + Dự thảo đề án xây dựng, củng cố và phát triển năng lực quản trị của Doanh nghiệp tại tỉnh Hà Giang đến năm 2030, tầm nhìn 2035; Dự thảo chính sách hỗ trợ HTX tỉnh Hà Giang tăng cường năng lực tổ chức và quản trị giai đoạn 2025 - 2030; + Sổ tay quy trình DN và HTX; Chương trình đào tạo cho DN và HTX tại tỉnh Hà Giang. - Về số lượng, khối lượng sản phẩm so với đặt hàng: Đảm bảo và vượt khối lượng;	- Thời gian bắt đầu: 9/2024. - Thời gian kết thúc: 6/2025.	- Kinh phí thực hiện: 926.758.000đ Trong đó: - Ngân sách NN-SNKH: 926.758.000đ - Nguồn khác: 0đ

		Hương - Học viện Ngân hàng; 7. ThS. Nguyễn Nhật Minh - Học viện Ngân hàng; 8. ThS. Lê Thị Hương Trà - Học viện Ngân hàng; 9. ThS. Ngô Ánh Nguyệt - Học viện Ngân hàng; 10. CN. Trần Thị Nhung - Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hà Giang; 11. ThS. Chu Hoàng Hiệp - Liên minh Hợp tác xã tỉnh Hà Giang; 12. TS. Đặng Thái Bình - Viện Nam Á, Tây Á và Châu Phi, Viện Hàn lâm KHXHVN; 13. ThS. Đặng Thanh Mai - Công ty CP Công nghệ giáo dục và Đổi mới sáng tạo; 14. ThS. Đỗ Mai Linh - Học viện Ngân hàng; 15. ThS. Lê Minh Quân - Học viện Ngân hàng; 16. ThS. Lưu Thị Hằng Nga - Học	lý trong các DN, HTX tại Hà Giang; - Nghiên cứu, xây dựng mô hình mẫu quản trị phù hợp với DN, HTX tỉnh Hà Giang; + Áp dụng thử nghiệm mô hình lý thuyết đối với 01 DN và 01 HTX trên địa bàn tỉnh; + Đánh giá tính phù hợp, hiệu quả của mô hình, đồng thời xác định được các điều kiện cần và đủ để áp dụng có hiệu quả mô hình lý thuyết và thực tiễn; - Đề xuất các giải pháp có tính khả thi nhằm nâng cao năng lực quản trị trong các DN, HTX trên địa bàn	- Về sản phẩm khoa học đạt vượt hợp đồng, những đóng góp khoa học mới của nhiệm vụ: + Tên sản phẩm vượt Hợp đồng: Dashboard báo cáo tình hình tài chính hỗ trợ việc ra quyết định quản trị tại DN vừa và nhỏ; + Đề tài mang lại những đóng góp mới quan trọng cả về mặt khoa học và thực tiễn, góp phần giải quyết các thách thức quản trị tại tỉnh Hà Giang; - Về chất lượng sản phẩm và giá trị khoa học, giá trị thực tiễn của các kết quả thực hiện nhiệm vụ: + Về mặt khoa học, đề tài đã xây dựng khung lý thuyết toàn diện về quản trị DN và HTX, phù hợp với đặc thù KT-XH của Hà Giang. Khung lý thuyết này được phát triển dựa trên tổng hợp các tài liệu quốc tế (<i>như nguyên tắc quản trị của OECD, COSO</i>) và nghiên cứu trong nước, hệ thống hóa các khía cạnh quản trị như nhân sự, tài chính, chiến lược, ứng dụng công nghệ thông tin và trách nhiệm xã hội. Đối với doanh nghiệp, đề tài phát triển mô hình quản trị mẫu dựa trên khung quản trị SMEs của IFC, bao gồm 5 trụ cột (<i>Văn hóa và cam kết quản trị tốt, Quyết định và giám sát chiến lược, Quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ, Công bố và minh bạch thông tin, Sở hữu</i>), linh hoạt theo 04 giai đoạn phát triển. Đối với HTX, đề tài đề xuất khung quản trị với 05 trụ cột (<i>Triết lý tổ chức, Cấu trúc quản trị, Công khai và minh bạch thông tin, Các bên liên quan, Tự điều chỉnh</i>), được thiết kế để phù hợp với đặc điểm quy mô nhỏ, nguồn lực hạn chế của các HTX tại Hà Giang. Mô hình quản trị mẫu cho doanh nghiệp được thử nghiệm tại		
--	--	--	---	---	--	--

			viện Ngân hàng; 17. ThS. Nguyễn Lê Thảo Hương - Học viện Ngân hàng; 18. ThS. Nguyễn Thị Thu Trang - Học viện Ngân hàng; 19. ThS. Trần Hồng Việt - Học viện Ngân hàng.	tỉnh Hà Giang: + Giải pháp hỗ trợ DN, HTX áp dụng mô hình quản trị mới trên địa bàn tỉnh Hà Giang; + Giải pháp đào tạo, tập huấn nâng cao năng lực quản trị cho các DN, HTX; + Giải pháp nâng cao trách nhiệm của DN, HTX đối với xã hội.	Công ty TNHH Tam Thành, trong khi mô hình cho HTX được áp dụng thử nghiệm tại một HTX địa phương, cung cấp dữ liệu thực nghiệm để đánh giá tính khả thi và hiệu quả. Những thử nghiệm này không chỉ lấp đầy khoảng trống nghiên cứu về quản trị tại Hà Giang mà còn bổ sung vào kho tàng lý luận về quản trị tại các địa phương miền núi. - Về mặt thực tiễn, đề tài cung cấp bức tranh toàn diện về thực trạng quản trị của DN và HTX tại Hà Giang, chỉ ra điểm mạnh (<i>quản trị công việc, tự quản trị, quản trị nhóm</i>) và điểm yếu (<i>quản trị sản xuất, kinh doanh, tài chính, marketing</i>). Các giải pháp đề xuất, bao gồm chính sách hỗ trợ, đào tạo năng lực và ứng dụng công nghệ số, được thiết kế khả thi, phù hợp với điều kiện địa phương. Đặc biệt, “Sổ tay quy trình quản trị doanh nghiệp” và “Sổ tay quy trình quản trị HTX” là các công cụ thực tiễn, hỗ trợ các đơn vị áp dụng mô hình quản trị hiện đại. Các đề xuất chính sách đến năm 2030, tầm nhìn 2035, cung cấp cơ sở cho chính quyền Hà Giang xây dựng chương trình hỗ trợ, thúc đẩy phát triển kinh tế bền vững, tăng khả năng cạnh tranh và tạo việc làm. Đề tài cũng nhấn mạnh trách nhiệm xã hội (ESG), định hướng DN và HTX phát triển bền vững, phù hợp xu thế hội nhập		
--	--	--	--	--	---	--	--

Ghi chú: Căn cứ theo Thông tư số 14/2014/TT-BKHCHN ngày 11/6/2014 của Bộ trưởng Bộ KH&CN về Thu thập, đăng ký, lưu giữ và công bố thông tin về nhiệm vụ KH&CN và Thông tư số 11/2023/TT-BKHCHN ngày 26/6/2023 của Bộ trưởng Bộ KH&CN về sửa đổi, bổ sung một số điều của Thông tư số 14/2014/TT-BKHCHN ngày 11/6/2014 quy định Thu thập, đăng ký, lưu giữ và công bố thông tin về nhiệm vụ KH&CN.